

## KODEKS ETYKI

### Fundacji Instytut Reform

#### I. MISJA

Misją Instytutu Reform jest wspieranie ciągłego doskonalenia procesu formułowania, wdrażania, monitorowania i oceny polityk publicznych w Polsce, Europie i na świecie. Fundamentalnym celem naszych działań jest poprawa jakości polityk publicznych.

#### II. WARTOŚCI

Realizacja misji Instytutu nie jest możliwa bez oparcia jego działań na wartościach. Kluczowe wartości to rzetelność analiz, niezależność i transparentność funkcjonowania, wywieranie pozytywnego wpływu oraz współpraca ze wszystkimi interesariuszami procesu tworzenia polityk publicznych. Instytut jako organizacja oraz członkowie jego zespołu postępują w duchu tych wartości.

##### RZETELNOŚĆ

Prowadząc badania i analizy, kierujemy się rzetelnością. Wnioski z badań oraz idące za nimi rekomendacje są wynikiem analizy obiektywnych danych (evidence-based). Tylko w ten sposób wyniki naszej pracy mogą przyczynić się do poprawy jakości polityk publicznych.

##### NIEZALEŻNOŚĆ I TRANSPARENTNOŚĆ

Instytut jest niezależnym think-tankiem. Działamy obiektywnie, jako priorytet stawiając dobro publiczne w postaci lepszych polityk publicznych. Dbamy o to, aby interesy polityczne lub biznesowe nie wpływały na wyniki naszych badań. Niezależność to wartość, która pozwala nam rzetelnie realizować badania.

Dążymy do tego, aby działania Instytutu były transparentne w możliwie najszerszym wymiarze. Wartość tę realizujemy z poszanowaniem poufności wynikającej ze zobowiązań umownych i tajemnic ustawowo chronionych.

##### POZYTYWNY WPŁYW

Zajmujemy się zagadnieniami istotnymi z punktu widzenia polityk publicznych. Dążymy do tego, aby realizowane badania i analizy były użyteczne, tj. nie tylko

opisywały zjawiska, ale przede wszystkim wywierały pozytywny wpływ na to, w jaki sposób polityki publiczne są formułowane, wdrażane i ewaluowane, a w konsekwencji wzmacniały jakość tych procesów.

## WSPÓŁPRACA

Realizację naszej misji opieramy na współpracy z innymi interesariuszami procesu tworzenia i wdrażania polityk publicznych – podmiotami sektora publicznego, prywatnego, organizacjami pozarządowymi, niezależnymi ekspertami oraz światem nauki. Instytut jest jednym z aktorów ekosystemu, w którym polityki powstają i są wdrażane.

Rozwijanie współpracy pozwala podnosić poziom debaty na temat polityk publicznych, upowszechniać wiedzę w tym obszarze, podnosić kompetencje interesariuszy procesu tworzenia i realizowania polityk, diagnozować obszary istotne z punktu widzenia działań państwa, w których brakuje rzetelnej wiedzy, widzieć procesy tworzenia, wdrażania i ewaluowania polityk publicznych jako całość, a w końcu dostrzegać współzależności działań państwa w różnych sektorach. Mamy przekonanie, że cele te można osiągać skuteczniej poprzez synergię działań różnych interesariuszy niż działania podejmowane indywidualnie.

## III. JAK DZIAŁAMY?

### NASZE BADANIA I ANALIZY

Jesteśmy instytucją, która podejmuje się analizy całego cyklu życia polityk. Interesuje nas pełny proces – od zidentyfikowania potrzeby interwencji publicznej, poprzez powstanie i wdrożenie polityk, po ich ewaluację. To założenie determinuje sposób działania, wybór przedsięwzięć, w które się angażujemy, a także organizację pracy.

Monitorujemy, jakie potrzeby rodzi w danym momencie proces formułowania polityk publicznych i tu kierujemy nasze zasoby. Diagnozujemy najślabsze ogniwa tego procesu, szukając obszarów, które nie zostały dostatecznie zbadane. Szukamy luk i uzupełniamy wiedzę. Zależy nam, aby projekty, w które się angażujemy, niosły wartość dodaną w postaci realnego wpływu na polityki publiczne. W ten sposób maksymalizujemy użyteczność naszych działań.

Budujemy nową jakość, integrując wiedzę zgromadzoną przez innych interesariuszy procesu formułowania polityk publicznych. Pokazujemy

wzajemne oddziaływania polityk, ich implikacje międzysektorowe oraz skutki społeczno-ekonomiczne.

Naszym celem jest podnoszenie poziomu debaty publicznej. To od niej zależy jakość formułowanych polityk publicznych. Działamy na poziomie krajowym oraz globalnie. Perspektywę krajową przenosimy do debaty europejskiej i vice versa – perspektywę europejską włączamy do debaty krajowej.

Usprawniamy obieg informacji, rozpowszechniając wiedzę, która już została zgromadzona. Dążymy do poszerzania grona odbiorców. Zależy nam, aby jak najwięcej osób słyszało, mówiło i było championami tematów, którymi się zajmujemy. Dążymy do pełnego wykorzystania istniejącego dorobku naukowo-badawczego i przełożenia go na jakość działań publicznych.

Stawiamy na staranność, jakość i profesjonalizm. Świadomie podejmujemy się realizacji zadań, biorąc pod uwagę naszą wiedzę, doświadczenie, zasoby osobowe oraz bieżące zobowiązania.

Nie angażujemy się w przedsięwzięcia, jeśli udział Instytutu nosiłby znamiona konfliktu interesów lub nasuwał wątpliwości co do niezależności. Działania Instytutu determinuje wyłącznie misja i nie mogą one być zależne od jakiegokolwiek bieżącego interesu sprzecznego z misją.

## ZESPÓŁ INSTYTUTU

Członkowie zespołu Instytutu są kluczowi dla realizacji jego misji oraz celów.

Każdy z nas wpływa na jakość atmosfery pracy oraz relacji międzyludzkich. Jesteśmy za to współodpowiedzialni.

Nasz zespół budujemy w oparciu o różnorodność talentów, doświadczeń i perspektyw. Z szacunkiem podchodzimy do naszych odmienności. Motywuje nas ciekawość intelektualna. Chętnie współpracujemy z osobami, które czerpią radość i satysfakcję z poszerzania i przekazywania wiedzy.

Kluczową jakością funkcjonowania zespołu jest współpraca, dzięki której możemy sprawnie realizować zadania bieżące i osiągać wysoką jakość naszych badań i analiz. Realizację zadań organizujemy tak, aby uczyć się od siebie nawzajem, wymieniać wiedzę i budować kompetencje. Rozwijamy się w oparciu o synergę.

Nasi współpracownicy to także członkowie szeroko rozumianego środowiska, w którym powstają i są realizowane polityki publiczne. Zależy nam, aby środowisko to doskonało swoje kompetencje również w wymiarze indywidualnym.

Relacje zawodowe budujemy w oparciu o wzajemne zaufanie oraz otwartą komunikację, również w odniesieniu do potencjalnych problemów i wyzwań. Rolą osób zarządzających jest wspieranie pozostałych członków zespołu w realizacji powierzonych zadań.

Dążymy do tego, aby praca w Instytucie pozwalała członkom zespołu budować poczucie bezpieczeństwa i stabilizacji zawodowej.

### RELACJE Z PARTNERAMI

Celem Instytutu jest wzmocnienie sektora publicznego oraz budowanie konstruktywnych relacji między interesariuszami. Rozwojowi kompetencji sprzyja współpraca. Przy niej organizacje uczą się wzajemnie, wymieniają wiedzę, poznają zagadnienia, którymi nie zajmują się na co dzień, a w konsekwencji uzyskują szerszą i głębszą perspektywę na dany temat.

Chętnie podejmujemy się współpracy w celu zapewnienia najwyższej jakości działań na rzecz polityk publicznych.

W relacjach z partnerami działamy, kierując się dobrą wiarą oraz zasadami uczciwości i transparentności.

### FINANSOWANIE

Korzystamy ze źródeł finansowania pozwalających na zachowanie niezależności Instytutu. Nie przyjmujemy finansowania od partii politycznych. Szukamy zdywersyfikowanych źródeł finansowania, niezbędnych do utrzymania stabilności organizacji i pozwalających na jej rozwój.