

RE:FORM

Jak poprawić zarządzanie transformacją w Polsce?

Warsztaty Instytutu Reform

Maciej Lipiński, Paweł Wiejski, Michał Wojtyło



Instytut Reform – Reformy dla lepszej przyszłości

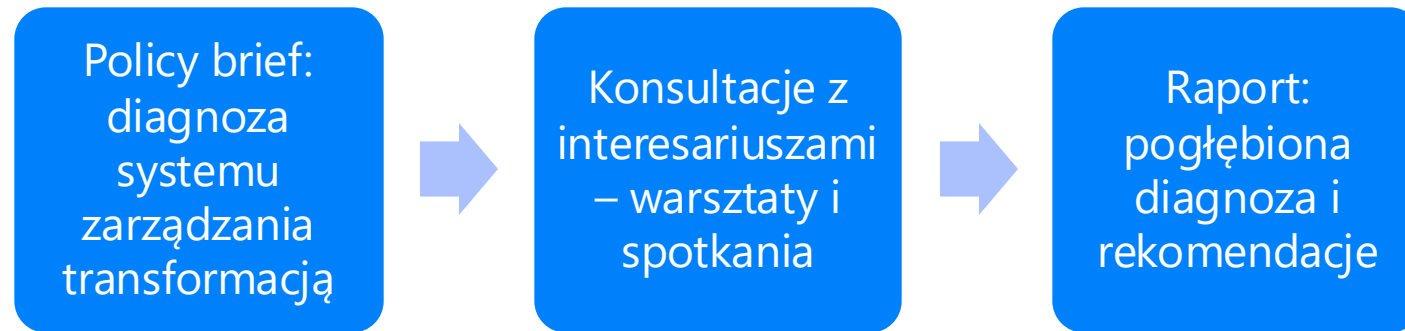
Instytut Reform to niezależny think tank, który wspiera ciągłe doskonalenie procesu formułowania, wdrażania, monitorowania i oceny polityk publicznych w Polsce, Europie i na świecie.



Diagnoza – jak Polska zarządza transformacją



Jak poprawić zarządzanie transformacją w Polsce?



Projekt: „Wykorzystanie wdrożenia planu REPOWEREU do lepszego projektowania długookresowych transformacji w polityce rozwoju Polski. Wsparcie instytucji realizujących reformy i inwestycje, w tym budowanie świadomości interesariuszy transformacji”

Raport Instytutu Reform

Strategia czy stagnacja? Polska wobec wyzwań transformacji

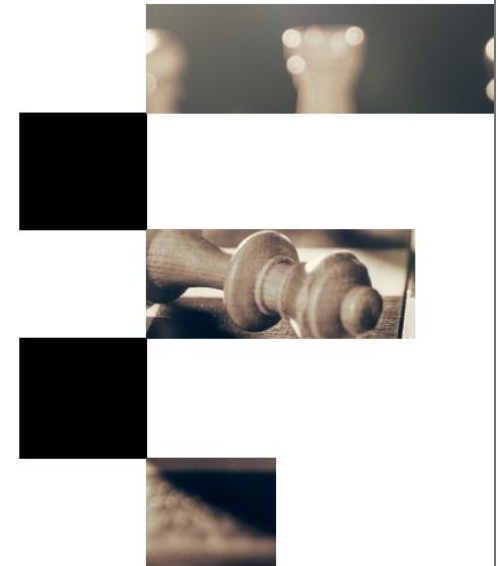


RAPORT

Strategia czy stagnacja? Polska wobec wyzwań transformacji

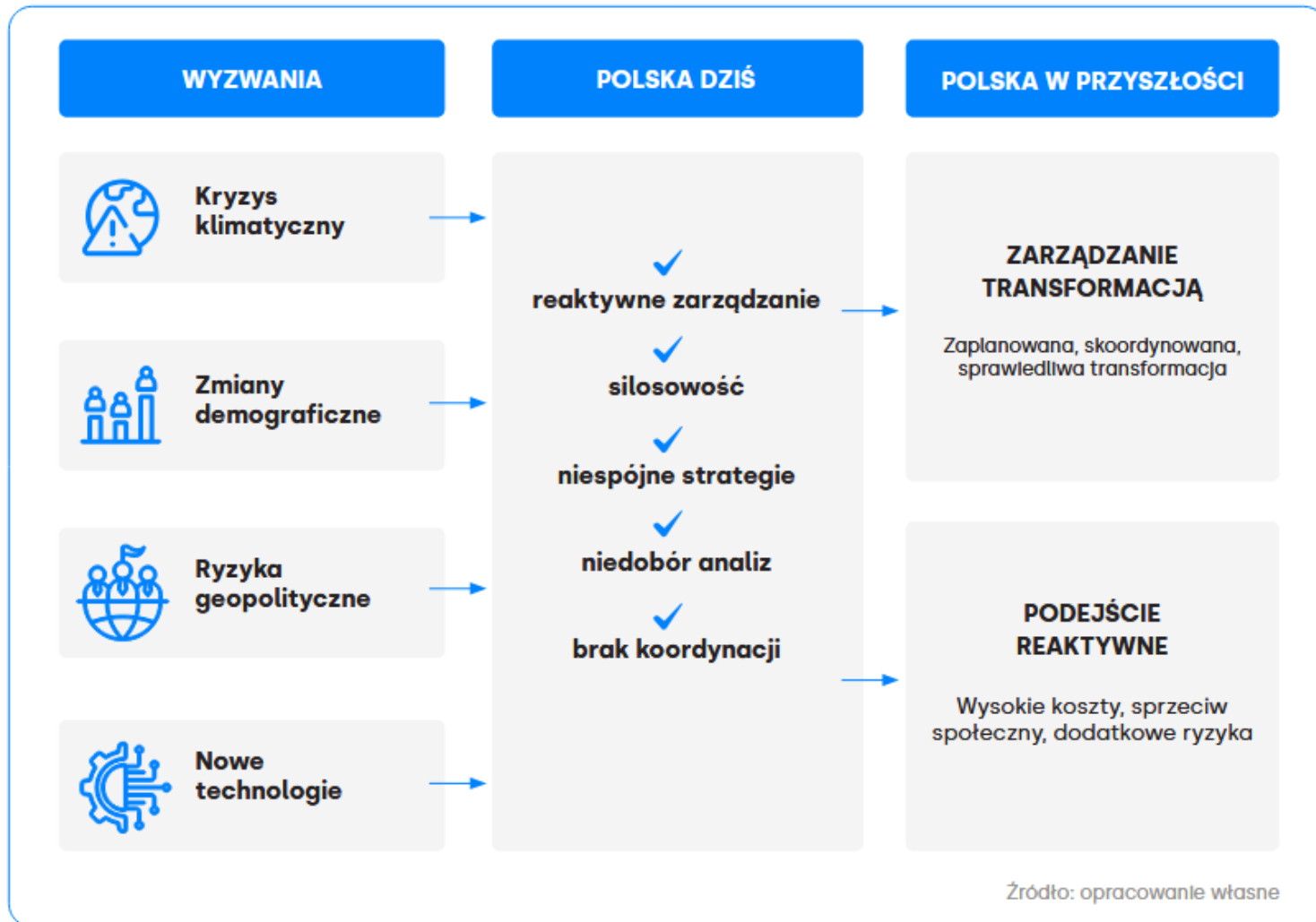
Paweł Wlejski, Michał Wojtyło

Warszawa 2025



REFORM

Kluczowy moment dla zarządzania transformacją



Rok 2025 – ważny moment dla Polski

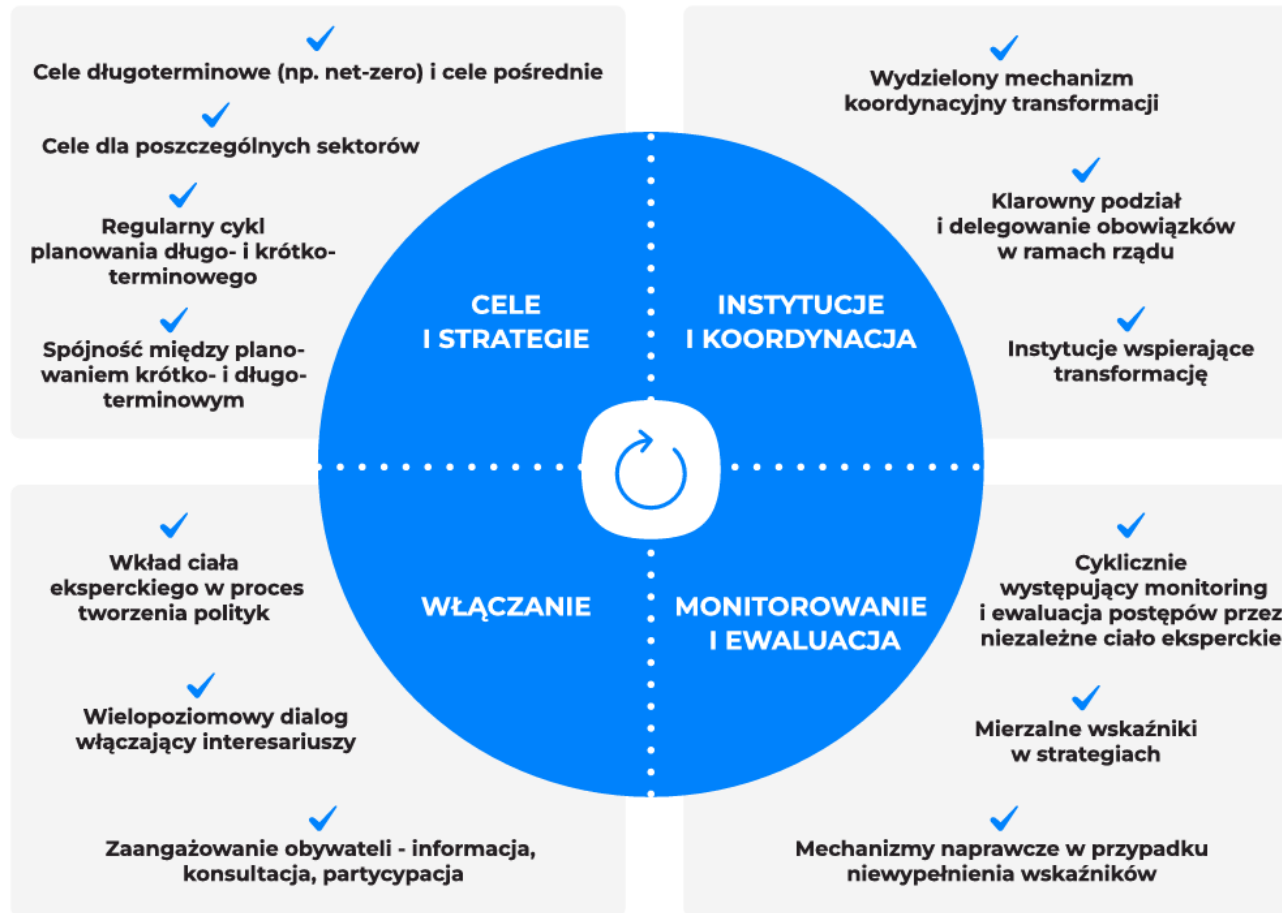




Jak dobrze zarządzać transformacją?



Nie tylko strategie – w kierunku systemu zarządzania



Źródło: Opracowanie własne na podstawie: Evans et al. (2024) i Averchenkova et al. (2018)¹⁵

Cele i strategie

Cele długoterminowe, pośrednie, sektorowe

Cele redukcji emisji wyznaczają kierunek rozwoju gospodarki, ułatwiają identyfikację potrzeb i szans oraz wspierają planowanie inwestycji w sektorze publicznym i prywatnym.

Wysokiej jakości strategie i plany

Strategie powinny być oparte na celach i opisywać działania konieczne do ich osiągnięcia. Powinny być oparte na analizach, obejmować działania i przypisywać odpowiedzialność do poszczególnych instytucji

Spójny system strategii i planów

Strategie powinny stanowić spójny system, który łączy poziom ogólny ze szczegółowym, oraz obejmujący całą gospodarkę i poszczególne sektory.

Instytucje i koordynacja

Kto odpowiada za transformację w Polsce?

Prezes Rady Ministrów

Minister Klimatu i
Środowiska

Minister Finansów i
Gospodarki

Minister Energii

Minister Aktywów
Państwowych

Minister Infrastruktury

Minister Funduszy i
Polityki Regionalnej

Minister Rolnictwa i
Rozwoju Wsi

Minister Rodziny i
Polityki Społecznej

Minister nadzoru nad
wdrażaniem polityki
rządu

Pełnomocnik Rządu do
spraw Strategicznej
Infrastruktury
Energetycznej

Opracowanie własne

Jak poprawić instytucje i koordynację?

Centrum decyzyjne i podział obowiązków w ramach rządu

- Potrzeba bardziej klarownego i odpowiadającego wyzwaniom podziału kompetencji w rządzie w obszarze energia i klimat.
- Rozwiązaniem może być stały mechanizm koordynacji wewnątrz-rządowej, w formie komitetu lub grupy roboczej

Jak poprawić instytucje i koordynację?

Ciało eksperckie zajmujące się transformacją energetyczno-klimatyczną

- Ciało eksperckie zwiększa przewidywalność i transparentność polityki klimatyczno-energetycznej, wspiera rząd i instytucje w tworzeniu jakościowych strategii opartych na danych, podnosi akceptację społeczną zmian i pomaga unikać kosztownych błędów.



Jak poprawić instytucje i koordynację?

Instytucje wspierające transformację

- Potrzeba współpracujących ze sobą instytucji, które będą miały głębokie rozeznanie sektorowe/tematyczne.
- Możemy budować na istniejących instytucjach, dbając o ich jakość, odpowiednie finansowanie i koordynację.



**Krajowy Ośrodek Bilansowania
i Zarządzania Emisjami**
Instytut Ochrony Środowiska
Państwowy Instytut Badawczy



KAPE



Polski
Instytut
Ekonomiczny

NASK



GENERALNA
DYREKCJA
OCHRONY
ŚRODOWISKA

Monitorowanie i ewaluacja

Zdefiniowane ramy metodologiczne

- jasne i uniwersalne kryteria na poziomie ogólnym
- wyselekcjonowane mierzalne wskaźniki szczegółowej oceny

Fundament instytucjonalny

- jasny podział obowiązków
- instytucje wyposażone w uprawnienia i zasoby odpowiednie do przydzielonych obowiązków
- Dostęp do danych

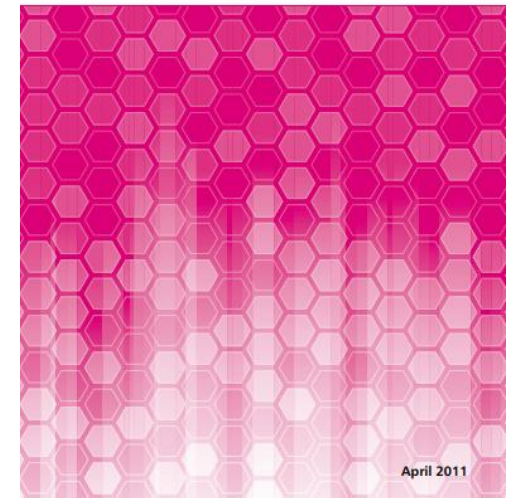
Przemyślana strategia monitorowania

- refleksja nad systemem monitorowania jako pełnoprawny element każdego wysiłku planistycznego
- Budowa systemu monitorowania

Monitorowanie i ewaluacja – dobre praktyki



The Magenta Book
Guidance for evaluation

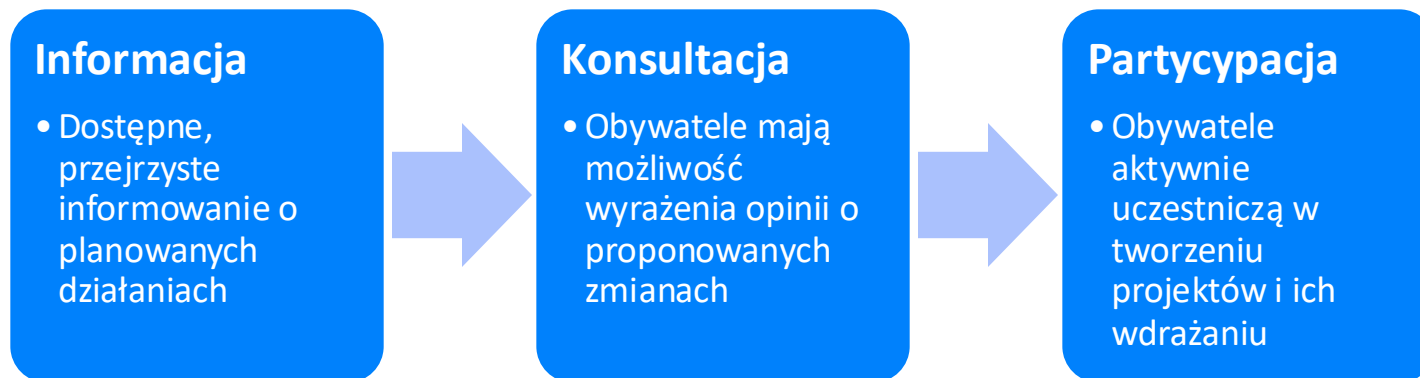


**HAUT-COMMISSARIAT
À LA STRATÉGIE
ET AU PLAN**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Włączanie – jak zaangażować obywateli i interesariuszy



Dialog wielopoziomowy – narzędzie do rozbijania silosów



- **Wielopoziomowość:** dialog powinien łączyć wszystkie poziomy władzy: lokalny, regionalny, krajowy
- **Różnorodni interesariusze:** Związki zawodowe, firmy, organizacje pozarządowe, obywatele
- **Cykliczny charakter** zamiast konsultacji ad hoc poszczególnych dokumentów
- **Dialog:** to wymiana między dwiema stronami (interesariusze <-> administracja), a nie wyłącznie konsultacja

Wielopoziomowy dialog jest nie tylko wymogiem unijnym, ale również dobrą praktyką tworzenia polityk publicznych

RE:FORM

Maciej Lipiński
maciej.lipinski@ireform.eu

Paweł Wiejski
pawel.wiejski@ireform.eu

Michał Wojtyło
michal.wojtylo@ireform.eu